

# Gestão de Projetos adaptados à AP

## INTRODUÇÃO

O envolvimento dos Serviços Públicos nos mais variados projetos é tradicional, sendo frequente assumirem a responsabilidade direta na gestão dos mesmos, nomeadamente no que concerne à efetiva produção dos resultados visados através da sua implementação. Tal gestão, a ser proficiente, pressupõe o domínio das correspondentes técnicas, instrumentos, metodologias e abordagens, sem cuja aplicação se não pode assumir 'a priori' a confiança na criação das condições que enquadram e conduzem ao nível de qualidade de que essa gestão se deverá caracterizar.

Nesta perspetiva, é por certo pertinente e oportuno contribuir para a introdução nos Serviços, para corrente aplicação, da tecnologia própria da gestão da implementação dos projetos, orientadora das suas etapas de execução e controlo, e por essa via contribuir para a eficiente e eficaz concretização dos variados tipos de mudança que os projetos constituem e que, a todo o momento visados pelos Serviços, por isso mesmo polarizam os desempenhos de cada um, aos diversos níveis.

## CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

### **1 Apresentação da ação e dos participantes e avaliação inicial (1h00m)**

### **2 Enquadramento conceptual (5h00m)**

A conceção de projectos,  
A metodologia de gestão de projectos,  
O âmbito e o contexto do projecto,  
O Modelo PMO (Project Management Office).

### **3 O modelo de gestão de projetos (6h00m)**

O ciclo de vida do projecto,  
A gestão do tempo e do custo do projecto,  
A gestão económica e financeira do projecto,  
A gestão do capital humano em projectos,  
A gestão da qualidade, segurança, ambiente e comunicação do projecto,  
A gestão do risco. Aspetos aquisitivos e organizacionais na gestão do projecto.

### **4 O acompanhamento, monitorização e controlo do projeto durante a execução (5h00m)**

A gestão de projetos com apoio informático,  
O encerramento do projeto.

### **5 Encerramento e avaliação final (1h00m)**

## OBJECTIVOS GERAIS

Compreender e aplicar técnicas corretas de gestão de projectos.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS (competências a desenvolver)

Identificar o contexto próprio da gestão de projectos.

Aplicar conceitos fundamentais relacionados com a gestão de projetos, ou seja, os métodos, técnicas e ferramentas que permitem o desenho e o desenvolvimento de um projecto.

Idem, em termos de acompanhamento e monitorização das diferentes fases de um projecto.

## DESTINATÁRIOS

Quadros da Administração Pública.

## METODOLOGIAS DE FORMAÇÃO (métodos pedagógicos)

Expositivo, demonstrativo e activo.

### **RECURSOS DIDÁCTICOS / EQUIPAMENTOS**

Quadro didax.

### **RECURSOS (SUPORTES) PEDAGÓGICOS ESSENCIAIS**

Manual do formando.

Trabalhos práticos.

### **MODALDADE E FORMA DE ORGANIZAÇÃO**

Formação de actualização e desenvolvimento, contínua, presencial/em sala, de curta duração, com equilíbrio entre as componentes teórica e prática.

### **RESULTADOS A ALCANÇAR**

Pelo menos 80% dos formandos obterão pelo menos 60% de respostas certas no teste de avaliação final.

### **METODOLOGIAS DE AVALIAÇÃO**

Testes de avaliação inicial e final (aprendizagem).

Questionários de avaliação da ação (qualidade da formação)

### **DURAÇÃO (carga horária)**

18 horas (6 horas/dia, 3 dias).

### **HORÁRIO**

Das 09H30 às 12H30 e das 14H00 às 17H00.

### **PRÉ-REQUISITOS**

Nenhum.

### **REFERÊNCIAS DATAS E LOCAIS**

#### **Ref.<sup>a</sup> 153.1**

18, 19 e 20 de fevereiro de 2020 – Albufeira – Instalações Municipais do Páteo, edifício B, 2.º piso

### **FORMADOR**

João Rolo