

Gestão de Projectos

INTRODUÇÃO

O envolvimento dos Serviços Públicos nos mais variados projetos é tradicional, sendo frequente assumirem a responsabilidade direta na gestão dos mesmos, nomeadamente no que concerne à efetiva produção dos resultados visados através da sua implementação. Tal gestão, a ser proficiente, pressupõe o domínio das correspondentes técnicas, instrumentos, metodologias e abordagens, sem cuja aplicação se não pode assumir 'a priori' a confiança na criação das condições que enquadram e conduzem ao nível de qualidade de que essa gestão se deverá caracterizar.

Nesta perspetiva, é por certo pertinente e oportuno contribuir para a introdução nos Serviços, para corrente aplicação, da tecnologia própria da gestão da implementação dos projetos, orientadora das suas etapas de execução e controlo, e por essa via contribuir para a eficiente e eficaz concretização dos variados tipos de mudança que os projetos constituem e que, a todo o momento visados pelos Serviços, por isso mesmo polarizam os desempenhos de cada um, aos diversos níveis.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1 Apresentação da ação e dos participantes e avaliação inicial (1h00m)

2 Enquadramento conceptual (5h00m)

A conceção de projectos,
A metodologia de gestão de projectos,
O âmbito e o contexto do projecto,
O Modelo PMO (Project Management Office).

3 O modelo de gestão de projetos (6h00m)

O ciclo de vida do projecto,
A gestão do tempo e do custo do projecto,
A gestão económica e financeira do projecto,
A gestão do capital humano em projectos,
A gestão da qualidade, segurança, ambiente e comunicação do projecto,
A gestão do risco. Aspetos aquisitivos e organizacionais na gestão do projecto.

4 O acompanhamento, monitorização e controlo do projeto durante a execução (5h00m)

A gestão de projetos com apoio informático,
O encerramento do projeto.

5 Encerramento e avaliação final (1h00m)

OBJECTIVOS GERAIS

No final desta ação, os participantes deverão ser capazes de:

Compreender e aplicar técnicas corretas de gestão de projectos.

OBJECTIVOS ESPECÍFICOS (competências a desenvolver)

No final desta ação, os participantes deverão ser capazes de:

Identificar o contexto próprio da gestão de projectos.

Aplicar conceitos fundamentais relacionados com a gestão de projetos, ou seja, os métodos, técnicas e ferramentas que permitem o desenho e o desenvolvimento de um projecto.

Idem, em termos de acompanhamento e monitorização das diferentes fases de um projecto.

DESTINATÁRIOS

Quadros da Administração Pública.

METODOLOGIAS DE FORMAÇÃO (métodos pedagógicos)

Expositivo, demonstrativo e activo.

RECURSOS DIDÁCTICOS / EQUIPAMENTOS

Quadro didax.

RECURSOS (SUPPORTES) PEDAGÓGICOS ESSENCIAIS

Manual do formando.

Trabalhos práticos.

MODALDADE E FORMA DE ORGANIZAÇÃO

Formação de actualização e desenvolvimento, contínua, presencial/em sala, de curta duração, com equilíbrio entre as componentes teórica e prática.

RESULTADOS A ALCANÇAR

Pelo menos 80% dos formandos obterão pelo menos 60% de respostas certas no teste de avaliação final.

METODOLOGIAS DE AVALIAÇÃO

Testes de avaliação inicial e final (aprendizagem).

Questionários de avaliação da ação (qualidade da formação)

DURAÇÃO (carga horária)

18 horas (6 horas/dia, 3 dias).

HORÁRIO

Das 09H30 às 12H30 e das 14H00 às 17H00.

PRÉ-REQUISITOS

Nenhum.

REFERÊNCIAS DATAS E LOCAIS

Ref.^a 153.1

De 19 a 21 de Março de 2019

Rua Braamcamp, n.º 88, 2.º Dt.º

1269-111 – Lisboa

FORMADOR

João Rolo